ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ

Составлен в соответствии с государственными требованиями к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников по направлению «Туризм» и Положением «Об УМКД РАУ»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор института

Арамян Ж.Б

tynundhumh tal fill 18 mong 2023, №2

<u>Институт: Экономики и Бизнеса</u> <u>Кафедра: Туризма и сферы услуг</u>

Название кафедры

Автор: Данекина Екатерина Владимировна

Ученое звание, ученая степень, Ф.И.О

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Дисциплина: «Event-менеджмент в туризме»

Название дисциплины согласно учебному плану

Для бакалавриата: заочной формы обучения

Направление: <u>43.03.02 «Туризм»</u>

Код и название направления

1.Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины являются формирование теоретических практических навыков в области организации деловых и праздничных корпоративных мероприятий в сфере туризма. Основная цель дисциплины дать студентам знания о месте и роли event-менеджмента в туризме, об основных принципах создания деловых мероприятий, иметь представление о профессии, последних технологиях, тенденциях event-менеджмента, практические навыки проектирования мероприятий, включая примеры документов, необходимых для реализации проектов. Особое внимание уделено обучению в формате проектных мастерских, навыкам разработки проектов мероприятий в сфере PR, ВТЬ, корпоративной культуры, бизнес-мероприятия, выставочного дела. Детально изучается логистика мероприятий, основы формулирования целей и задач мероприятия для его участников, планирование времени и темпа исполнения, а также планирование ресурсов и распределение работ. На каждом занятии решаются реальные case-study, а в конце обучения студенты защищают свой собственный проект по организации мероприятия в туризме. В рамках дисциплины рассматриваются правовые, финансовые, маркетинговые основы организации мероприятий в туризме, возможности приминения информационных технологий в организации и продвижении деловых мероприятий.

В результате изучения этой дисциплины студенты должны получить представление о возможных сферах применения комплекса специальных знаний, полученных в ВУЗе, определить роль организации деловых мероприятий в обеспечении эффективного функционирования всех звеньев и логистика мероприятия.

Задачи дисциплины-формирование и применение теоретических знаний и практических навыков организации и управлении деловых мероприятий.

Задачи:

- изучение теоретических основ организации туристской деятельности; выявление специфики организации и управлении деловых мероприятий;
 - рассмотрение специфики взаимоотношений с клиентами;
 - изучение технологий разработки, продвижении деловых мероприятий,
 - изучение особенностей логистики мероприятий;
- анализ организационных аспектов управления отдельными этапами организации и управлении деловых мероприятий;
 - формирование навыков оценки эффективности деловых мероприятий.
- изучение перспектив развития организации и управлении деловых мероприятий в сфере туризма в РА (на примере конкретных мероприятий).

1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к профессиональному циклу. Для изучения данного курса студент должен располагать знаниями менеджмента, маркетинга, психологии и планирования.

Данная дисциплина должна последовать изучению курсов, касающихся организационному поведению, разработке управленческих решений, информационным технологиям, стратегическому менеджменту и маркетингу в индустрии туризма.

Учебный курс "Ивент менеджмент" рассчитан для студентов по специальности "Туризм" и преследует цель изучения особенностей и управлении деловых мероприятий и ее различных теоретических и практических аспектов. Учебный курс призван ознакомить студентов с основными направлениями организации и развития различных видов деловых мероприятий.

2. Требования к уровню освоения содержания дисциплины

Универсальные компетенции

- способностью осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий (УК-1);
- способностью управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);
- способностью организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командую стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);
- способностью анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия (УК-5);

Общепрофессиональные компетенции

- способностью применять технологические новации и современное программное обеспечение в туристской сфере (ОПК-1);
- способностью осуществлять исследование туристского рынка, организовывать продажи и продвижение туристиского продукта (ОПК-4);
- способностью принимать экономически обоснованные решения, обеспечивать экономическую эффективность организаций избранной сферы профессиональной детельности (ОПК-5);
- владению теоритическими основами проектирования, готовность к применению основных методов проектирования в туризме (ПК-1);
- готовностью к реализации проектов в туристской индустрии (ПК-3);

- способностью организовывать работу исполнителей, принимать решение в организации туристской деятельности, в том числе с учетом социальной политики государства (ПК-4);
- способностью использовать методы мониторинга рынка туристских услуг (ПК-7);
- готовностью к применению инновационных технологий в туристской деятельности и новых форм обслуживания потребителей и (или) туристов (ПК-9);
- готовностью к разработке туристского продукта на основе современных технологий (ПК-10);
- способностью к продвижению и реализации туристского продукта с использованием информационных и коммуникативных технологий (ПК-11).
- способностью к общению с потребителями туристского продукта, обеспечению процесса обслуживания с учетом требований потребителей и (или) туристов (ПК-13).

В результате изучения рассматриваемой дисциплины выпускник должен:

| Знать | Основные термины и понятия, относящиеся к организации и | | | | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | управлению деловых мероприятий, какие существуют виды | | | | | | | | |
| | и форматы мероприятия, к определению аудитории, цели, задачи | | | | | | | | |
| | и сверхзадачи | | | | | | | | |
| Уметь | Разрабатывать концепции мероприятий, генерировать идеи, | | | | | | | | |
| | организовывать и планировать работу проектной группы, | | | | | | | | |
| | моделировать мероприятия, | | | | | | | | |
| | предвидеть логистику через основные проектные документы, | | | | | | | | |
| | анализировать и подбирать подрядчиков, | | | | | | | | |
| | составлять бриф, планировать проведение event-проектов, | | | | | | | | |
| | бюджетировать, проводить анализ эффективности события; - проектирова | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | событие (уметь составлять концепцию мероприятия, технически | | | | | | | | |
| | план мероприятия, а также ряд других планов, в том числе план | | | | | | | | |
| | продвижения и др.). | | | | | | | | |
| | писать сценарии мероприятий, тайминг мероприятия и | | | | | | | | |
| | разрабатывать логистику реализации проекта | | | | | | | | |
| | формировать развлекательные программы мероприятия (подбор | | | | | | | | |
| | артистов, ведущих, промоутеров) | | | | | | | | |
| | создавать пост-проектную отчетность | | | | | | | | |

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

| Иметь | О | методах | оценки | успешн | ости | и китки | | | |
|---------------|--|------------|-----------|---------|--------|---------|----------|--|--|
| представление | функциональных особенностей каждого типа мероприятий | | | | | | | | |
| Уметь | В | составлени | ии презег | таций и | г кон | цепции, | ГОТОВИТЬ | | |
| использовать | предлог | жения, | формиров | ать в | изуали | проекта | | | |
| информацию | (пригласительные, тизеры, баннеры, декорации, подарки) | | | | | | | | |

3.Структура и содержание дисциплины

Изучение данного курса включает три вида занятий: лекционный цикл, практические занятия и самостоятельная работа студентов. Лекционные занятия проводятся в аудитории. Практические занятия проводятся в аудитории и на организациях индустрии евентменеджмента. Самостоятельная работа включает в себя работу в библиотеке и медиакласссе, проведение маркетинговых и других исследований, составление проектов и программ деловых мероприятий.

| Виды учебной работы | | | | | |
|---|---------|--|--|--|--|
| 1.Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.: | | | | | |
| 1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.: | 24 | | | | |
| 1.1.1.Лекции | 16 | | | | |
| 1.1.2.Практические занятия, в т. ч. | | | | | |
| 1.1.3.Семинары | 8 | | | | |
| 1.1.4.Лабораторные работы | | | | | |
| 1.1.5.Другие виды (практические занятия на предприятиях | | | | | |
| туриндустрии) | | | | | |
| 1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.: | 111 | | | | |
| 1.2.1. Подготовка к экзаменам | 9 | | | | |
| 1.2.2. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать) | | | | | |
| 1.2.2.1.Письменные домашние задания | | | | | |
| 1.2.2.2.Курсовые работы | | | | | |
| 1.2.2.3. Эссе и рефераты | | | | | |
| 1.2.2.4.Другое (указать) | | | | | |
| 1.3. Консультации | | | | | |
| 1.4. Другие методы и формы занятий | | | | | |
| Итоговый контроль (экзамен, зачет, диф. зачет - указать) | экзамен | | | | |

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

Распределение объема дисциплины по темам и видам учебной работы

| Разделы и темы дисциплины | Всего (ак. часов) | Лекции (ак. часов) | Практ. заняти я (ак. часов) | Семина ры (ак. часов) |
|---|-------------------------|--------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 1 | 2=3+4+5 | 3 | 4 | 5 |
| Модуль 1. Организационные аспекты ивент-менеджмента | 3 | 1 | | 1 |
| Тема 1. Введение в ивент-менеджмент | 3 | 1 | | 1 |
| Тема 2. Создание концепции мероприятия | 3 | 1 | | 1 |
| Тема 3. Логистика мероприятия. Составление плана работ на примерах реальных проектов | 3 | 1 | | 1 |
| Тема 4. Планирование персонала | 2 | 2 | | 1 |
| Модуль 2. Финансовое и маркетинговое управление мероприятиями | 2 | 2 | | 1 |
| Тема 5. Финансовое управление мероприятиями - бюджетирование | 2 | 2 | | 1 |
| Тема 6. Маркетинговые мероприятия | 2 | 2 | | 1 |
| Тема 7. Особенности менеджмента выставочной деятельности | 2 | 2 | | |
| Тема 8. Корпоративные мероприятия на примерах реальных проектов и перспективы развития событийного туризма в РА | 2 | 2 | | |
| ИТОГО | 24 | 16 | | 8 |

Содержание разделов и тем дисциплины

Модуль 1 Организационные аспекты ивент-менеджмента

ТЕМА 1. Введение в ивент-менеджмент

- 1.1 Место дисциплины организации ивент-менеджмента в системе наук, термины и понятия.
- 1.2 Теоретические основы организации деловых мероприятий
- 1.3 Цели и задачи мероприятия
- 1.4 Виды и форматы мероприятия

ТЕМА 2. . Создание концепции мероприятия

- 2.1 Генерирование идей, определение темы, сюжета мероприятия
- 2.2 Документирование идей
- 2.3 Работа с подрядчиками

2.4 Определение новости. Типы, критерии и структура новости. Структура новости. Этапы новостного менеджмента.

ТЕМА 3. Логистика мероприятия. Составление плана работ на примерах реальных проектов

- 3.1 Формулирование целей и задач мероприятия для его участников
- 3.2 Время и темп исполнения
- 3.3 Планирование ресурсов и распределение работ
- 3.4 Планирование хода мероприятия и оперативного управления
- 3.5 Помещение. Выбор места проведения мероприятия, тенты
- 3.6 Примеры рассадки, заполняемость зала
- 3.7 Бронирование зала для мероприятия
- 3.8 Примеры составления проектных документов (check-list, монтажный лист, сценарный план, detailed plan)

ТЕМА 4. Планирование персонала

- 4.1 Выбор персонала
- 4.2 Эффективный обмен информацией
- 4.3 Организация работы, мотивирование участников
- 4.4 Процедуры взаимодействия с Клиентами
- 4.5 Основные риски и ошибки мероприятий
- 4.6 Этика
- 4.7 Программа по проведению мероприятия. Определение аудитории и выбор концепции мероприятия. Планирование времени и его распределение. Расписание. Тематический и сценарный план.

ТЕМА 5. Финансовое управление мероприятиями – бюджетирование

- 5.1 Факторы, влияющие на бюджет
- 5.2 Планирование ресурсов и распределение работ. Работа с подрядчиками и субподрядчиками.
- 5.3 Доходы и расходы. Оптимизация расходов
- 5.4 Примеры расчетов бюджета мероприятия
- 5.5 Формирование цены услуг в области event-менеджмента
- 5.6 Спонсирование мероприятия.

ТЕМА 6. Маркетинговые мероприятия

- 6.1 Работа с прессой, создание информационного повода, задачи прессмероприятий
- 6.2 Форматы мероприятий для прессы, способы оформления пресс-мероприятий,

создание креативной концепции

- 6.3 Логистика (составление чек листа и план мероприятия), техническое и содержательное обеспечение пресс-мероприятия (составление монтажного листа)
- 6.4 Оценка успешности мероприятия
- 6.5 Продвижение. Способы привлечения внимания к вашему мероприятию

ТЕМА 7. Особенности менеджмента выставочной деятельности

- 7.1 Создание предложения по организации выставки
- 7.2 Концепция выставки сюжет, идея
- 7.3 Оформление выставочного пространства, деление на зоны, работа дизайнеров и оформителей.
- 7.4 Работа персонала на выставке, распределение ролей
- 7.5 Развлекательная программа на выставочном стенде, промо-акции, привлечение внимания посетителей выставки
- 7.6 Выбор подрядчиков, место проведения
- 7.7 Бюджет

TEMA 8. Корпоративные мероприятия на примерах реальных проектов и перспективы развития событийного туризма в PA

- 8.1 Работа в группах на создание предложения по организации мероприятия по следующим пунктам:
- Концепция мероприятия (идея, легенда, сюжет)
- Оформление пространства мероприятия, деление на зоны
- Тайминг, предварительный сценарий, развлекательная программа
- Выбор подрядчиков, место проведения, бюджет

4. Методический блок, материалы по оценке и контролю знаний,

Курс обучения рассчитан на 1 семестр с 2-мя модулями. Промежуточный контроль осуществляется в письменном виде и с помощью самостоятельной работы. Итоговый контроль осуществляется в письменном виде. Для обеспечения самостоятельной работы студентов разработаны комплекты индивидуальных домашних заданий. Самостоятельная работа студентов представляет собой внеаудиторные занятия. Целью самостоятельной работы студентов является получить знания в области теории организации деловых мероприятий, а также составить представления об особенностях функционирования важнейших секторов индустрии ивент-менеджмента. Студент должен показать владение

навыками самостоятельной работы, глубину знаний по той или иной теме, умение обобщать полученные данные и делать правильные выводы. Студенты должны уметь планировать деловые мероприятия в сфере туризма.

Для текущего контроля, промежуточного и итогового контроля разработан следующий фонд оценочных средств, который пересматривается ежегодно.

Текущий контроль:

- 1. Опрос
- 3. Аналитическая работа
- 4. Анализы проектов делового мероприятия

Промежуточный контроль:

- 1. Тематика рефератов
- 2. Проект делового мероприятия

Перечень вопросов к модулю

Итоговый контроль:

1. Перечень вопросов к экзамену

В процессе изучения дисциплины используются такие активные методы обучения, как семинар и тематическая дискуссия, а также организация экскурсий на действующие промышленные предприятия, гостиницы и другие объекты туриндустрии. В качестве выходного проекта 2-ого модуля предусмотрено написание реферата и эссе. Реферат начинается с выбора темы. После выбора темы студент приступает к изучению информационного материала. Весь собранный материал обобщается и анализируется.

При изучении дисциплины используются активные и интерактивные формы проведения занятий: моделирование и разбор конкретных ситуаций, просмотр и обсуждение видеоматериалов с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

6. Учебно-методическое обеспечение, списки рекомендуемой литературы

а) Базовые учебники

- 1. Кондратенко Е. А. Событийный менеджмент: учебное пособие. Барнаул, 2011. 142 с.
- 2. Берлов А., Шумович А. Искусство проведения мероприятий. Беседы мастеров Бу и Шу, 2016
- 3. Берлов А., Шумович А. Смешать, но не взбалтывать: Рецепты организации мероприятий, 2011
- 4. С. Лемер. "Искусство организации мероприятий" Хальцбаур Ульрих. "Event-менеджмент"

б) Основная литература:

- 5. Пасмуров А. Как эффективно подготовить и провести конференцию, семинар, выставку, 2006
- 6. Романцев А. Event-маркетинг. Сущность и особенности организации, 2013
- 7. Шумович А. Великолепные мероприятия. Технология и практика event management, 2008
- 8. Бернд Шмитт, Дэвид Роджерс, Карен Вроцос. "Бизнес в стиле шоу. Маркетинг в культуре впечатлений"
- 9. Кули К., Макэван К. "Корпоративные мероприятия, которые стали легендой" Эл Райс, Джек Траут. "Маркетинговые войны"

с) Дополнительная литература

- 1. Анашкина H.A. Event-marketing: коммуникативный тренд в рекламе // Омский научный вестник. 2013. № 5 (122). С. 250–253.
- 2. Баратынская А.В. Организация мероприятий: о чем редко пишут в книгах // Маркетинговые коммуникации. 2009. № 1 (49). С. 14–19.
- 3. Близняк Р.З. Принципы и методы, технологии и инструменты событийного менеджмента, применяемые в системе электоральных коммуникаций // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. 2011. № 5 (ч. 1). С. 26–30.
- 4. Васильева О.О. Событийный маркетинг в системе организации спортивных мероприятий / О.О. Васильева, И.Г. Филиппова // Инновации. Менеджмент. Маркетинг. Туризм. 2013. № 1. С. 32–35.
- 5. Давыдова Е. Event-маркетинг как средство формирования уникальной личности бренда // Маркетинговые коммуникации. 2005. № 2 (26). С. 37–40.
- 6. Каверина Е.А. Создание специальных событий как креативная технология продвижения вуза // Высшее образование в России. 2009. № 6. С. 110–116.
- 7. Кирюхина И.А. Событийный маркетинг как средство продвижения товара // Маркетинг и маркетинговые исследования в России. 2001. № 5 (35). С. 47–51.

Другие источники и периодические издания:

- 5. Tourlib.com
- 6. Tourinfo.am
- 7. Туризм: Практика, проблемы, перспективы

7. Экзаменационные (зачетные) вопросы:

1. Место дисциплины организации ивент-менеджмента в системе наук

- 2. Понятие мероприятие и событие: сходства и отличия
- 3. Теоретические основы организации деловых мероприятий
- 4. Цели и задачи мероприятия
- 5. Классификация мероприятий и событий. Виды и форматы мероприятия
- 6. Понятия специальное событие, event-менеджмент, event, событийный менеджмент.
- 7. Логистика в ивенот-менеджменте.
- 8. Генерирование идей, определение темы, сюжета мероприятия
- 9. Документирование идей
- 10. Оценка и план логистики.
- 11. Работа с подрядчиками
- 12. Определение новости. Типы, критерии и структура новости. Структура новости.
- 13. Этапы новостного менеджмента.
- 14. Формулирование целей и задач мероприятия для его участников
- 15. Время и темп исполнения
- 16. Планирование ресурсов и распределение работ
- 17. Планирование хода мероприятия и оперативного управления
- 18. Помещение. Выбор места проведения мероприятия, тенты
- 19. Примеры рассадки, заполняемость зала
- 20. Бронирование зала для мероприятия
- 21. Управление каналами распространения билетов, приглашениями на мероприятия.
- 22. Выбор персонала
- 23. Эффективный обмен информацией
- 24. Типовая структура оперативного штаба управления.
- 25. Работа с персоналом агентства.
- 26. Виды распределения работ (по проектам, по функциям).
- 27. Правила найма и управления временным персоналом.
- 28. Организация работы, мотивирование участников
- 29. Процедуры взаимодействия с Клиентами
- 30. Основные риски и ошибки мероприятий
- 31. Этика
- 32. Программа по проведению мероприятия.
- 33. Определение аудитории и выбор концепции мероприятия. Планирование времени и его распределение.
- 34. Планирование ресурсов и распределение работ.

| Формы контролей | Веса форм текущих контролей в результирую щих оценках текущих контролей | | текущих контролей в результирую щих оценках текущих контролей контролей | | орм 7точ ей в ах 7точ | Веса оценок промежуточны х контролей и результирующи х оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточны х контролей | | | Веса итоговых оценок промежуто чных контролей в результир ующей оценке промежуто чных контролей | Веса результир ующей оценки промежут очных контроле й и оценки итогового контроля в результир ующей оценке итогового контроля | |
|--|---|---------|---|---------|-----------------------------------|---|---------|-------|---|---|------------------------|
| работы/контроля | 1 | 2 | 3 | M 1 | M 2 | 3 | M 1 | M2 | M3 | | |
| Контрольная работа | 0.4 | | 3 | 1 | | 3 | 1 | | | | |
| Тест | 0.1 | | | | | | | | | | |
| Курсовая работа | | | | | | | | | | | |
| Лабораторные работы | | | | | | | | | | | |
| Письменные домашние | | | | | | | | | | | |
| задания | | | | | | | | | | | |
| Реферат | | 0.4 | | | | | | | | | |
| Эссе | | | | | | | | | | | |
| Устный опрос | 0.6 | 0.6 | | | | | | | | | |
| Веса результирующих | | | | | | | | | 0.5 | | |
| оценок текущих контролей | | | | | | | | | | | |
| в итоговых оценках | | | | | | | | | | | |
| промежуточных контролей | | | | | | | | | | | |
| Веса оценок | | | | | | | | | 0.5 | | |
| промежуточных контролей | | | | | | | | | | | |
| в итоговых оценках | | | | | | | | | | | |
| промежуточных контролей | | | | | | | | | | 0.5 | |
| Вес итоговой оценки 1-го | | | | | | | | | | 0.5 | |
| промежуточного контроля в результирующей оценке | | | | | | | | | | | |
| промежуточных контролей | | | | | | | | | | | |
| Вес итоговой оценки 2-го | | | | | | | | | | 0.5 | |
| промежуточного контроля | | | | | | | | | | 0.2 | |
| в результирующей оценке | | | | | | | | | | | |
| промежуточных контролей | | | | | | | | | | | |
| Вес итоговой оценки 3-го | | | | | | | | | | | |
| промежуточного контроля | | | | | | | | | | | |
| в результирующей оценке | | | | | | | | | | | |
| промежуточных контролей | | | | | | | | | | | |
| Вес результирующей | | | | | | | | | | | 0.5 |
| оценки промежуточных | | | | | | | | | | | |
| контролей в | | | | | | | | | | | |
| результирующей оценке | | | | | | | | | | | |
| Отого в Айглестий (от отого от от отого от | | | | | | | | | | | |
| Экзамения экзамен (ощенка итогового контроля) | | | | | | | | | | | (Экзамен) |
| | ν- | <u></u> | ν- | <u></u> | <u></u> | <u></u> | <u></u> | V - 1 | $\nabla = 1$ | $\nabla - 1$ | $\frac{0.5}{\sum = 1}$ |
| | 1 1 | 1 1 | 1 1 | 1 1 | $\frac{2}{1}$ | 上一 1 | 上一 1 | | $\sum = 1$ | $\sum = 1$ | ∠-1 |

- 35. Работа с подрядчиками и субподрядчиками.
- 36. Факторы, влияющие на бюджет события.
- 37. Формирование цены на услуги событийного менеджмента.
- 38. Доходы и расходы. Оптимизация расходов
- 39. Примеры расчетов бюджета мероприятия
- 40. Формирование цены услуг в области event-менеджмента
- 41. Спонсирование мероприятия.
- 42. Работа с прессой, создание информационного повода, задачи пресс-мероприятий
- 43. Форматы мероприятий для прессы, способы оформления пресс-мероприятий, создание креативной концепции
- 44. Логистика (составление чек листа и план мероприятия), техническое и содержательное обеспечение пресс-мероприятия (составление монтажного листа)
- 45. Оценка успешности мероприятия
- 46. Продвижение. Способы привлечения внимания к вашему мероприятию
- 47. Создание предложения по организации выставки
- 48. Концепция выставки сюжет, идея
- 49. Оформление выставочного пространства, деление на зоны, работа дизайнеров и оформителей.
- 50. Работа персонала на выставке, распределение ролей
- 51. Развлекательная программа на выставочном стенде, промо-акции, привлечение внимания посетителей выставки
- 52. Перспективы и тенденции развития ивент-менеджмента в РА